

Curriculum Vitae Armando Pillado Matheu

I. Datos Personales

Nombre: Armando Pillado-Matheu Herrero

Edad: 62 años (nacido 7 mayo 1947)

Nacionalidad: Peruano por naturalización (canadiense por nacimiento).

Idiomas: Español (lengua materna); Inglés (habla, lee, escribe).

II. Experiencia Profesional:

(1) Actividad:	Consultor independiente
Período:	Abril 2009 a hoy

Consultor económico-financiero y de sistemas de gestión para empresas, entidades de microfinanzas y agencias de cooperación, adscrito a PGO International S.A.C., SASE Consultoría y SASE.

(2) Cargo:	Gerente, Programa Iniciativa Microfinanzas (mar 1998-abril 2008); Coordinador Area Investigación y Desarrollo (may 2008-mar 2009).
Empresa:	COPEME
Período:	Marzo 1998 a marzo 2009

Funciones y responsabilidades:

Nacida del Programa de Acceso al Crédito USAID-ADEX, la Iniciativa Microfinanzas tuvo por objetivo crear y desarrollar dentro del consorcio COPEME un programa para proveer a nivel nacional e internacional servicios crecientemente sostenibles de Asistencia Técnica, Capacitación, Difusión, Información, Autoregulación y otros en favor de instituciones de microfinanzas (IMFs) locales que tengan una perspectiva de sostenibilidad operativa y financiera (comprendiendo EDPYMEs, ONGs crediticias, Cajas Municipales, Cajas Rurales y toda institución financiera involucrada en microfinanzas).

Las actividades de la IM se desarrollaron (y desarrollan actualmente) a través de un pequeño equipo especializado y subcontrataciones de terceros, en estrecha relación con la SBS, COFIDE y la Cooperación Internacional. Las actividades de Investigación y Desarrollo se desplegaron para reforzar el trabajo innovativo en materia de tecnología de comunicaciones e información, seguros, y otros, ante la necesidad de generar ingresos enfatizando el aspecto operativo en la IM.

La Iniciativa Microfinanzas es un programa pionero en materia de redes de microfinanzas a nivel latinoamericano, y ha sido la base de la reinserción y fortalecimiento de COPEME en el ámbito nacional e internacional.

(3) Cargo :	Gerente del Programa de Acceso al Crédito
Empresa:	ADEX (Convenio ADEX/AID-MSP: Microenterprise and Small Producer Support Project).
Período:	Diciembre 1994 a marzo 1998

Funciones y responsabilidades:

Hasta diciembre 1997, gerenciar la movilización de recursos para créditos del sistema financiero, cooperación internacional y otros, principalmente en favor de microempresarios y pequeños productores del Convenio MSP -- un proyecto de \$27 millones para siete años (1991-98), renovado hasta el año 2001 -- que brinda a éstos asistencia técnico-productiva y de mercados, en 35 ámbitos a nivel nacional -- ONGs, Edpymes y otras entidades.

Las responsabilidades incluyeron la calificación, seguimiento y evaluación de 15 unidades de extensión crediticia y la selección, coordinación y supervisión de equipos de consultoría, con un presupuesto de \$300 mil anuales, cinco personas directamente adscritas y otras veinte indirectamente. Bajo el Programa de Acceso al Crédito se aprobaron \$6'0 millones en créditos a 3,200 micro productores entre abril de 1995 y diciembre de 1997.

Desde enero 1998, esta Gerencia se redefinió hacia la implementación del Programa Iniciativa Microfinanzas (Fase I), mediante subconvenio entre el MSP y el Consorcio de ONGs que apoyan a la Micro y Pequeña Empresa (COPEME), dirigido a potenciar cuando menos 10 EDPYMEs y 10 ONGs crediticias para incrementar su autosostenibilidad y solidificar su gestión y sus sistemas, con una meta de mayores utilidades operativas anuales proyectadas de aproximadamente \$15 millones en setiembre 2001, e ingresos anuales proyectados para COPEME de \$80,000 por esa misma fecha.

(4) Cargo:	Director
Empresa:	Caja Rural de Ahorro y Crédito PRYMERA
Período:	Febrero 1998 a setiembre 2000.

Funciones y responsabilidades:

La Caja Rural PRYMERA, la única caja rural liderada por grupos privados y presidida por un banquero, obtuvo su licencia de funcionamiento de la Superintendencia de Banca y Seguros a inicios de 1998. La función de director supone la aprobación de planes, presupuestos, balances y otros estados financieros, el apoyo a la gestión de fondos prestables, y otras tareas encomendadas por el Directorio.

En setiembre 2000 el grupo fundador de accionistas y directores transfirió la propiedad mayoritaria y la dirección de la Caja a un nuevo grupo de accionistas encabezados por Erasmo Wong, que la dotarán de un decisivo incremento patrimonial y una escala ampliada de operaciones crediticias y financieras.

(5) Cargo:	Gerente del Area de Fomento
	Director del Fondo de Garantías para la Peq. Industria - FOGAPI
Empresa:	COFIDE
Período:	Enero 1993-Octubre 1994

Funciones y Responsabilidades:

La Gerencia de Fomento de COFIDE se diseñó e implementó entre enero de 1993 y

octubre de 1994 para dar el primer impulso al encargo de financiar a la pequeña y micro empresa y agricultura nacional encomendado a COFIDE, dirigiendo la promoción, clasificación y canalización de recursos a estos sectores a través de intermediarios no tradicionales, como Cajas Rurales, Cajas Municipales y entidades de fomento (Edpymes).

Las funciones específicas incluyeron el diseño de nuevas líneas y productos financieros para la micro empresa y agricultura, a través de bancos, cajas rurales y municipales (\$25 millones, líneas Promicro y Aviagro); la calificación de intermediarios no tradicionales; la administración de los créditos aprobados a través de éstos (aproximadamente \$7 millones a las primeras cajas rurales en 1994); el diseño y promoción de un esquema de seguros y garantías para la micro empresa y el fortalecimiento de FOGAPI. Se dirigió directamente a 10 profesionales especializados en micro empresa, pequeña agricultura, evaluación de proyectos y actividades crediticias en la sede del Area de Fomento en Lima, y a otras 20 personas en las once delegaciones de COFIDE en provincias en lo concerniente a la micro y pequeña empresa y agricultura.

(6) Cargo:	Director de Proyectos
Empresa:	Seguimiento, Análisis y Evaluación para el Desarrollo - SASE
Período:	Marzo 1990-Diciembre 1992

Funciones y responsabilidades:

La calificación y pre aprobación de proyectos solicitados por asociaciones y ONGs a la Inter-American Foundation; el seguimiento y evaluación de proyectos relacionados con fondos rotatorios y de crédito a micro y pequeña empresa y agricultura, y la promoción de eventos con agencias de cooperación en torno a iniciativas para la articulación de empresas privadas medianas y pequeños proyectos de desarrollo.

(7) Actividad:	Consultor económico-financiero
Período:	Abril 1987 - Febrero 1990

Consultoría económico-financiera y de sistemas para asesoría a empresas, entidades de desarrollo y agencias de cooperación, entre las cuales figuran la fábrica de hilados y tejidos La Colonial S.A. (COFINANSA, abril-setiembre 1987); los talleres del Parque Industrial del Cono Sur de Lima - ONUDI (enero-setiembre 1988); la empresa de exportaciones artesanales MINKA S.A. (octubre 1988-marzo 1989); el Fondo Rotatorio Artesanal de Juliaca (Convenio HIVOS - CEPIA); el diseño del sistema de seguimiento del programa de Movilización de la Mujer y Supervivencia del Niño (PMMS-UNICEF, Octubre 1989-Marzo 1990 y Julio-Diciembre 1990), y la cooperativa Huyro-Cusco (enero 1990).

(8) Cargo:	Director - Revista mensual Actualidad Económica del Perú
Empresa:	Centro de Asesoría Laboral - CEDAL
Período:	Noviembre 1984-Octubre 1986

Funciones y responsabilidades:

Coordinación de equipos interdisciplinarios de articulistas especializados en políticas

macroeconómicas y sectoriales, en su mayoría docentes e investigadores de la Universidad Católica, Universidad del Pacífico, San Marcos, Instituto de Estudios Peruanos, DESCO, Junta del Acuerdo de Cartagena, CEPES y otros. Responsable de los editoriales y la edición de la revista mensual especializada (7,000 ejemplares mensuales).

(9) Cargo:	Director Ejecutivo
Empresa:	Centro de Asesoría Laboral - CEDAL
Período:	Enero 1983-Diciembre 1984

Funciones y responsabilidades:

Responsabilidad general sobre la gestión y las cuatro áreas de asesoría (económico-financiera, legal, capacitación y publicaciones especializadas) de CEDAL, dirigidas a organizaciones de base (cooperativas, asociaciones, sindicatos, federaciones y otros), con una cartera de aproximadamente 70 organizaciones sociales, atendidas por 10 profesionales (economistas, abogados, sociólogos y administradores de empresas) y 15 asistentes y personal de apoyo. El presupuesto operativo anual de CEDAL era de \$300 mil anuales de entonces.

(10) Cargo:	Asesor Económico-Financiero
Empresa:	Centro de Asesoría Laboral - CEDAL
Período:	Enero 1979-Diciembre 1982

Funciones y responsabilidades:

Integrante del área de asesoría económico-financiera de CEDAL, responsabilizado de una cartera de diez organizaciones de base clientes en torno al tema de servicios públicos, pertenecientes a pueblos jóvenes, pequeñas empresas proveedoras, trabajadores de la empresa de agua potable de Lima, Electrolima, Electroperú y la Federación de Trabajadores de Luz y Fuerza.

(11) Cargo:	Investigador Económico
Empresa:	DESCO
Período:	Enero 1977-Diciembre 1978

Funciones y responsabilidades:

Realización de estudios e investigaciones sobre análisis de la situación socioeconómica peruana. Dos libros publicados.

(12) Actividad:	Consultor económico-financiero
Período:	Octubre 1973-Diciembre 1976

Consultorías y asesorías económico-financieras a empresas e instituciones de desarrollo, entre las cuales se encuentra la empresa autogestionaria metalmecánica Industrialización de Metales S.A. (enero-diciembre 1976); la

Dirección General de Artesanías, del MITINCI (enero-diciembre 1975); el análisis de la transferencia de tecnología al sector industrial para el Centro de Estudios de Economía y Planificación CEEP de ESAN (enero-diciembre 1974); y la elaboración de un diagnóstico socio económico sobre el Cono Norte de Lima para el Programa de Alfabetización Integral ALFIN del Ministerio de Educación (enero-diciembre 1973).

(13) Cargo:	Ingeniero Asistente
Empresa:	Peruvian Corporation (Ferrocarriles)
Período:	Abril 1969-Marzo 1971

Funciones y responsabilidades:

Investigación y desarrollo sobre mejoras en el mantenimiento y reparación de locomotoras, en los sistemas y procedimiento de control contable de los movimientos de carga y pasajeros, y otros - Ferrocarril Central del Perú (1969-1971).

7. Principales Consultorías e Informes:

- Informe Comentarios proyectos zona Norte, Programa Articulando Myperú /FOMIN, 2008.
- Consultoría "Indicadores de Desempeño e Incentivos a Consultores de Cajas Rurales", COFIDE-FOMIN/BID, marzo 2001.
- Consultoría "Movilización de Microdepósitos en el Perú" (Coautor, con Markus Reichmuth, consultor), Swisscontact, COFIDE-MEF/BID, febrero 2000.
- Consultoría "Evaluación del Fondo de Desarrollo de la Micro y Pequeña Empresa – FONDEMI" (Coautor), SASE, UE/MITINCI, noviembre 1997.
- Documento "Estrategia de Acceso al Crédito", para micro y pequeños empresarios y agricultores. Convenio ADEX-AID/MSP (Microenterprise and Small Producer Project), enero 1995.
- Informe "Entidades Financieras de Fomento", para la eventual creación de EDPYMES - Area de Fomento, COFIDE, octubre 1994.
- Informe "Fondo de Garantía para la Pequeña y Microempresa", Area de Fomento, COFIDE, julio 1994.
- Documento "Metodología para la Calificación Crediticia de Entidades de Fomento - Area de Fomento, COFIDE, setiembre 1993.

8. Principales Publicaciones

- Artículos y editorial, *Reporte Microfinanzas en el Perú* (varios), COPEME, 2000-07.
- Artículo *Importancia de El Capital*, Revista *Quehacer*, DESCO, 2003.
- Artículo *Posibilidades de las EDPYMES*, Revista *Punto de Equilibrio*, Universidad del Pacífico, mayo 1998.

- *El Sistema PROAGRO de COFIDE*, ponencia en el libro *Mesa Redonda Sobre Financiamiento Agrario en el Perú*, Fundación Ebert, junio 1993.
- Libro *Cooperación Internacional, ONGDs y Desarrollo* (compilador), Ediciones SASE, mayo 1993.
- Editoriales No. 70 al 90 y Ediciones Especiales 1984-1986, Revista Actualidad Económica del Perú.
- Artículo *Reajuste Automático e Incrementos Salariales en el Perú*, revista APUNTES, Universidad del Pacífico, 1984.
- Ponencia *Las Causas Económicas del Trabajo Eventual en el Perú*, evento sobre Trabajo Eventual, CIAT-OIT/Fundación F. Ebert, 1983.
- Libro *El Capital Hacia la Crisis: Perú 1965-78*, Ediciones DESCO, 1979.
- Libro *Acumulación, Crisis, Estado y Socialismo*, Ediciones DESCO, 1978.

5(a) Estudios Superiores:

1998 (Junio)	Microfinance Training Course 1998 (Supervisión y productos Financieros), Economics Institute, Boulder, Colorado - USA.
1997 (Jul-Ago)	Microfinance Training Course 1997 (Indicadores y Gestión de IMFs) , Economics Institute, Boulder, Colorado - USA.
1972-1973	Cursos libres, Programa de Postgrado en Desarrollo Económico, Escuela Superior de Estudios Económicos para Graduados, Escolatina, Santiago de Chile.
1965-1968	Ingeniería de Producción Industrial y de Sistemas, St. Mary's University, San Antonio, Texas, USA, y Universidad Nacional de Ingeniería (UNI).
Título:	<i>Bachiller en Ciencias con Mención en Ingeniería Industrial</i> (Universidad Nacional de Ingeniería - UNI, Lima, Mayo 1971).