

1. **Nombre :** **Baltazar Caravedo Molinari**

2. **Educación**

2005 **Pensamiento de Martín Heidegger.** Universidad Antonio Ruiz de Montoya. Lima.

1994 **Dirección Estratégica de Empresas.** Diplomado. Universidad del Pacífico. Lima.

1984 **Estudios de Introducción al Psicoanálisis.** Escuela de Psicoterapia Psicoanalítica de Lima.

1974-1975 **Magister en Sociología.** Especialidad en Desarrollo Urbano Industrial. Pontificia Universidad Católica del Perú. Lima.

1969-1972 **Bachiller en Economía.** Pontificia Universidad Católica del Perú. Lima.

1965-1968 **Estudios de Ciencias Médicas y Biológicas.** Universidad Peruana Cayetano Heredia. Lima.

3. **Asociaciones Profesionales a las que pertenece:**

**Miembro de la Sociedad Geográfica de Lima.** Creada en 1888 es una organización dedicada al estudio y seguimiento de los procesos geográficos y sociales del Perú.

**Director-Fundador de Seguimiento, Análisis y Evaluación para el Desarrollo, SASE.** Creada en 1990 es una organización que se ha dedicado a la consultoría en temas de Responsabilidad Social de la empresa, Pequeña y Micro empresa (PYME), y Desarrollo Regional, Local y Rural.

**Presidente del Consejo Directivo de Socios Perú, Centro de Colaboración Cívica.** Institución creada en el año 2005 con el propósito de trabajar en mecanismos de diálogo, negociación y transformación de conflictos entre comunidades y empresas, principalmente mineras.

**Miembro del Consejo Consultivo de Escuela Virtual de Backus.** Proyecto se orienta a maestros para mejorar sus conocimientos y capacidades que se enmarca en la estrategia de Responsabilidad social de la empresa Backus.

**Miembro del Consejo Directivo de la Asociación Ancash.** La Asociación Ancash es un brazo de responsabilidad social de la empresa minera Antamina. Invierte, en promedio, alrededor de 1.7 millones de dólares anuales en las zonas de San Marcos y Huarmey en el Departamento de Ancash.

**Miembro del Consejo de Administración** de la **Fundación Tintaya**. Está asociada a la Empresa minera Tintaya que opera en el Departamento del Cuzco. Ha invertido más de 22 millones de dólares en proyectos sociales.

**Miembro del Consejo Consultivo** de la **Asociación Los Andes de Cajamarca (ALAC)**. Entidad creada bajo los auspicios de la Empresa Minera Yanacocha. Invierte, aproximadamente 1.5 millones de dólares anuales.

**Miembro Integrante del Grupo de Diálogo Minero** (2001 al presente). Entidad que agrupa a personas provenientes de empresas mineras, ONGs que trabajan el tema minería, autoridades regionales y locales de las zonas en las que hay actividad minera, Ministerio de Energía y Minas, organizaciones de base de poblaciones y comunidades afectadas por la minería.

También ha sido:

**Representante de la Fundación Suiza AVINA** (1999-2006). La Fundación AVINA fue creada por el empresario suizo Stephan Schmidheiny. Su propósito es apoyar a líderes sociales y empresariales en proyectos de desarrollo social y empresarial en la perspectiva del desarrollo sostenible. A lo largo de este período invirtió alrededor de 50 millones anuales en los diferentes países de América Latina. En el Perú identificó 120 líderes con sus respectivos proyectos y llegó a invertir alrededor de 10 millones de dólares durante su gestión.

**Presidente de la Asociación Civil AVINA Perú** (2003-2007). La Asociación Civil AVINA Perú es el brazo legal de la Fundación Suiza en el Perú.

**Director Responsable del Sistema de Apoyo Local de la Inter American Foundation** en el Perú (1988-2000). La Inter American Foundation invirtió en el Perú durante su responsabilidad cerca de 15 millones de dólares en más de 50 proyectos de Desarrollo en diferentes lugares del Perú.

**Presidente Ejecutivo de SASE** (1990-2000 y 2007 en adelante). A lo largo de estos años ha ejercido la máxima responsabilidad en la conducción y administración de los recursos generados por la entidad.

**Presidente del Instituto de Responsabilidad Social** (1999-2000). Entidad creada para favorecer el desarrollo de una visión de responsabilidad social en el Perú.

**Miembro del Directorio de la Organización Perú 2021** (1998). Es una Asociación Civil dedicada a promover una visión de largo plazo en el medio empresarial y a promover la perspectiva de la responsabilidad social en las empresas.

**Asesor de la organización PERU 2021** (1995-1999). A lo largo de éste período movilizó a favor de Perú 2021 alrededor de 1 millón de dólares para promover la

responsabilidad social en el Perú.

**Miembro del Directorio de la empresa Los Portales S.A.** (202-2004). La empresa está dedicada a la producir los siguientes servicios: Construcción de Viviendas, Hotelería (Country Cub en Lima, Los Portales en Tarma y Los Portales en Piura y Playas de estacionamiento en Lima. La empresa Factura alrededor de 10 millones de dólares.

**Miembro del Directorio de la Empresa Textil San Cristóbal** (1998-2004). La empresa está dedicada a la producción de polos para marcas de empresas norteamericanas y europeas que se exportan. Factura alrededor de 50 millones de dólares.

**Miembro del Directorio de la Empresa LP Holding.**(1998-2000). Consorcio empresarial del Grupo Raffo con inversiones en el Perú (Minería, Textiles, Banca, servicios Urbanos).

**Miembro del Directorio del Instituto de Desarrollo Urbano** (INADUR) (1997-1998). Entidad pública que ofrece asesoría a las Municipalidades del Perú.

**Presidente de la Corporación Interamericana para el Desarrollo de Base** con sede en Quito, Ecuador (1996). Entidad que agrupa a los Sistemas de Apoyo Local que brindan servicios a la Inter American Foundation en América Latina. Su presupuesto (el de la IAF) era en ese momento de 40 millones de dólares para América Latina.

**Director del Suplemento Mensual INFORME REGIONAL.** Suplemento Mensual que apareció en el Diario EXPRESO entre 1991 y1996. En este informe se trataron, además de los temas relacionados a la descentralización, elementos de responsabilidad social empresarial cuya estructura conceptual recién se iniciaba.

**Miembro del Consejo de los Sistema de Apoyo Local de la Inter American Foundation** (CONSAL). Lima y Washington (1992-1996)).Entidad que agrupaba a los Sistemas de Apoyo Local de la Inter American Foundation.

**Miembro del Directorio de Grupo de Estudios para el Desarrollo GREDES** (1987-1990). ONG dedicada al apoyo de proyectos de desarrollo en diferentes lugares del Perú.

**Columnista** del Diario La República (1987).

**Presidente del Directorio del Centro de Investigaciones Psiquiátricas y Psicológicas S.A.** (1983-1984). Institución que operaba la Clínica Psiquiátrica Baltazar Caravedo Prado con capacidad para 50 pacientes.

**Investigador del Instituto de Estudios Peruanos** (IEP) (1975-1978 y 1983). En esta entidad obtuvo financiamiento para llevar a cabo investigaciones con el apoyo de la Fundación Ford y publicó dos libros (ver más abajo).

**Regidor de la Municipalidad de Lima.**( 1981-1983).

**Miembro del Directorio de la Empresa Servicio de Agua Potable y Alcantarillado de Lima** (SEDAPAL) en representación de la Municipalidad de Lima. 1981-1983.

**Columnista** de la **Revista PUNTO**. 1981-1982.

**Asesor** de la **Comisión Descentralización, Gobiernos Locales y Desarrollo** de la **Asamblea Constituyente de 1978** (1978-1979).

**Colaborador Científico** en el **Centro de Estudios y Documentación Latinoamericano** (CEDLA), Ámsterdam, Holanda (1978).

#### **4. Otras Especialidades**

##### ***Ha liderado y promovido el tema de Responsabilidad Social***

**Iniciador e impulsor** teórico, conceptual y práctico del tema de responsabilidad social de la empresa en el Perú desde 1991.

**Ha sido Promotor** conjuntamente con Perú 2021 de los Simposios **"Empresa Moderna y Responsabilidad Social"** entre 1997 y el 2001.

**Ha promovido** conjuntamente con Perú 2021 reuniones con empresarios de Chile (Fernando Leniz), Venezuela (Andrés Velarde), México (Ramón Aguilar), Colombia (Carlos Arturo Angel) y Estados Unidos (Salvatore Lespada asesor del Grupo Rockefeller) sostenidas en el Club de la Banca entre enero y noviembre de 1996 para promover n el empresariado peruano el concepto y visión de responsabilidad social.

**Formó parte del grupo promotor** que creó Forum Empresa, entidad de alcance Latinoamericano.

**Ha promovido y Coordinado el Proyecto Responsabilidad Social TODOS** en el que participaron como miembros organizadores 11 entidades entre empresas, asociaciones civiles sin fines de lucro y universidades.

**Ha desarrollado avances conceptuales** sobre transformación social y responsabilidad social. Algunos de los documentos que dan cuenta de este proceso en son:

- **Empresa, liderazgo y sociedad** (1996)
- **La Responsabilidad Social: un eje para cambiar el país.** (1998)
- **Cambio de Sentido** (2002)

- **La Transformación de la Sociedad Peruana** (2004)
- **La Revolución de las significaciones** (2004)
- **La Sociedad Oculta, el espacio de la transformación** (2007)

**Ha elaborado una herramienta** para medir el grado de responsabilidad social de la empresa (1996-1997). Se publicó un libro (ver más abajo).

***Ha realizado Conferencias, ponencias y disertaciones sobre Responsabilidad Social; aquí algunas:***

**Presentación** de la propuesta titulada **"Empresa, responsabilidad social y lucha contra la pobreza"** en la Conferencia de Latin American Studies Association en Washington en septiembre/Octubre de 1995.

**Elaboración** y presentación de **"Propuesta para una estrategia de inversión social privada en el Perú 1996-2000"** a la CONFIEP en noviembre d 1995 durante la Presidencia del Ing. Arturo Woodman.

**Presentación** de lineamientos titulados **"Por una ciudadanía socialmente responsable"** al Centro Colombiano de Filantropía en febrero de 1997.

**Ponencia** ante la Conferencia Nacional de Desarrollo (CONADES) Julio/agosto de 1997 bajo el título: **"La empresa y el desarrollo local: ¿puede siempre la empresa ser socialmente responsable?"**.

**Ponencia** titulada **"Lo social y la empresa a fines de siglo"** presentada al IV Encuentro Iberoamericano del Tercer Sector en Buenos Aires, 14 al 16 de septiembre de 1998.

**Ponencia** presentada en la Conferencia sobre responsabilidad social organizada por el Instituto Ethos en Sao Paulo, 23 al 25 de junio de 1999 titulada **"Mas allá del Balance Social ¿por qué medir resultados sociales en las empresas?"**

**Exposición Inaugural** del Congreso Minero en Arequipa titulada **"Cultura y Responsabilidad Social"** el 10 de septiembre de 1999. Presidió la Conferencia el Ingeniero Augusto Baertl y estuvo presente el Ministro de Energía y Minas.

***Ha desarrollado una experiencia docente:***

**Profesor del Diplomado de Responsabilidad Social de la Empresa** en la Pontificia Universidad Católica del Perú. Este Diplomado se originó en una propuesta presentada por SASE a la Universidad Católica en el 2005.

**Profesor del Curso de Ética para los Negocios** en la Facultad de Administración de la Universidad Peruana de Ciencias Aplicadas (UPC) (2007).

**Profesor del Seminario de Responsabilidad Social** en la Facultad de

Administración y Contabilidad de la Universidad del Pacífico (1999-2000). Este fue el primer curso sobre esta materia que impartió la universidad.

**Profesor del Curso de Gerencia de Proyectos** en la Escuela de Post Grado de la Facultad de Arquitectura en la Universidad Nacional de Ingeniería (1987-1997).

**Profesor en el Taller Urbano Industrial** del Programa de Ciencias Sociales de la Pontificia Universidad. Católica del Perú (1973-1975).

**Profesor del Curso de Macroeconomía** en los Programas de Arquitectura y Ciencias Sociales de la Universidad Nacional del Centro (1972-1973), Huancayo.

***Ha recibido Becas y Premios de:***

**Fundación Kellogg**, Michigan, USA. Y Buenos Aires, Argentina (1997-2001). Fue seleccionado como líder para impulsar un proyecto sobre Responsabilidad Social elaborado conjuntamente con Felipe Portocarrero (Universidad del Pacífico).

**Fundación Manuel J. Bustamante de la Fuente**. 1987. Lima. Fue premiado por su propuesta sobre Desarrollo Urbano y Descentralización.

**Consejo Latinoamericano de Ciencias Sociales (CLACSO)**. 1981. Buenos Aires. Obtuvo una beca para financiar un proyecto sobre Procesos de Descentralización peruanos en el siglo XX.

**Fundación Ford**. Lima (1975-1976). Obtuvo una beca Apoyo al financiamiento de estudios acerca del comportamiento empresarial en entidades de Lima y Arequipa.

***Ha desarrollado una experiencia en Investigación, Estudios y Consultorías en temas relacionados a la Responsabilidad Empresarial :***

**Director del estudio para el Diseño de la Estrategia de Responsabilidad Social de la empresa Backus** (2007). Incluye un diagnóstico y mapeo de partes interesadas seleccionadas por la empresa y la elaboración de una estrategia detallada.

**Director del estudio para la elaboración de los Lineamientos de Responsabilidad Social de la empresa Haug S.A.** (2007) Empresa metalmeccánica que está construyendo la Planta Criogénica en Chilca para la conversión de gas en energía. Se hizo el mapeo de partes interesadas en la zona de Chilca (65 km al sur de Lima) y se elaboró una propuesta de estrategia para la empresa.

**Director del estudio para la Elaboración de lineamientos de Responsabilidad Social para la empresa Apurímac Ferrum.** (2007-2008)

Empresa minera ubicada en la localidad de Andahuaylas, Apurímac que explora las reservas de hierro ubicadas en una zona cuyas tierras superficiales son de propiedad de 15 comunidades campesinas.

**Director de la Evaluación de las políticas de Responsabilidad Social de la empresa Red de Energía del Perú.** (2008). Empresa dedicada a la transmisión de energía en diferentes zonas y regiones del Perú.

**Director del trabajo de Elaboración de Código de ética de la empresa Apurímac Ferrum** (2008). Se entrevistó a la Alta Dirección y a los trabajadores que laboran en la zona de Andahuaylas.

**Co Director** de los Talleres (2) de Responsabilidad Social con Proveedores de la Empresa Yanacocha en Lima y Cajamarca. (2008). Se hizo una dinámica en la ciudad de Lima y ora en la ciudad de Cajamarca.

**Co-Director** del Taller de Responsabilidad Social con personal de Asuntos Externos de la Empresa Yanacocha. (2008). Taller desarrollado con el personal de la Empresa Yanacocha que trabaja directamente con las comunidades y otros grupos de interés.

**El Impacto Social de la Minería** (1999). Estudio elaborado con el apoyo de Instituto de Energía y Minas de la Sociedad Nacional de Minería y Petróleo.

**Director del Estudio comparado de prácticas de responsabilidad social de empresas** en varias regiones del Perú (1998-1999). Este estudio se realizó en el marco de Perú 2021 en los Departamentos de Piura, La Libertad, San Martín, Arequipa, Cuzco y Lima. Fue financiado con el apoyo de la Fundación Kellogg.

**Director de cuatro investigaciones a 4 universos de empresas** para aplicar las herramientas para medir su grado de responsabilidad social:

- 1997: universo de 67 empresas (desarrollado con el Instituto APOYO)
- 1998: universo de 120 empresas
- 1999: universo de 98 empresas
- 2000: universo de 75 empresas
- 2001: universo de 100 empresas

**Director del Estudio del comportamiento del empresariado peruano en el período 1933-1945.(1974-1975).** Se analiza las diferencias entre el empresariado de Lima y los agroexportadores de la Costa Norte del Perú.

**Director del Estudio acerca del comportamiento del empresariado Arequipeño. (1976-1977).** Este estudio analiza las diferencias entre el empresariado Arequipeño y los sucesivos gobiernos peruanos. Se hizo en el marco del Instituto de Estudios Peruanos.

**Director del Estudio acerca el comportamiento del empresariado Pesquero en el período que va de 1939 a 1973.(1978-1979)** Se analiza la formación y

surgimiento del empresariado pesquero desde sus inicios pre industriales hasta su expansión, crecimiento acelerado y estatización durante el gobierno militar.

**Director del Estudio del proceso productivo, económico y laboral en el período 1890 -1980.(1978-1979)** Se analiza la dinámica económica peruana a lo largo de casi un siglo. Una parte de este trabajo se completó en el Centro de Estudios y Documentación Latinoamericano en Ámsterdam, Holanda.

**Director del Estudio del Proceso de descentralización en el Perú entre 1920 y 1980. (1979-1981).** Se examinan los Diarios de Debates del Congreso de la República y las políticas referidas a este tema, y sus resultados.

***Ha realizado otros consultorías sobre temas sociales:***

**Director de la Elaboración del Plan Anual Participativo de la Clínica Psiquiátrica Baltazar Caravedo Prado (1983-1984).** Participaron, los profesionales (médicos, psicólogos, enfermeras), los pacientes, los empleados y el personal administrativo de la Clínica.

**Estudio a actores vinculados a los servicios de Agua Potable (1985).** Se trabajó bajo la dirección del Dr. Carl Bartone del Banco Mundial y el Centro Panamericano de Ingeniería Sanitaria.

**Director del Diagnóstico Participativo de la empresa SEDAPAL(Fundación Ebert)(1985-1986).** Trabajo en el que participaron 4,000 trabajadores de la empresa SEDAPAL. Se entrevistó por áreas y en forma de dinámicas de grupo a los 4,000 trabajadores y luego se convocó a un Taller en el que intervinieron 200 trabajadores de la empresa. Se elaboró para la empresa un documento de 40 páginas de recomendaciones. Este estudio tuvo el apoyo de la Oficina Panamericana de la Salud (OPS).

**Director del Estudio comparativo de las empresas de servicio de agua potable y servicios eléctricos de Lima (Fundación Ebert)(1986-1987).** Se visitó y recogió información de las dos empresas para establecer las diferencias entre dos empresas que prestan servicios sociales básicos a poblaciones diversas.

**Director del Estudio de la Relación entre Lima y el resto del Perú en una perspectiva de potencialidades descentralizadoras.(1985-1986).** Este estudio se realizó con el apoyo del Banco Mundial en el marco de la Municipalidad de Lima Metropolitana y GREDES.

**Director del Estudio de las posibilidades de trabajo colaborativo entre empresas y ONGs. (1992-1993).** Este trabajo se realizó en el marco de SASE. Entrevistó a 12 Gerentes de empresas medianas y grandes y a 12 Directores de ONGs. Incluyó una reunión para intercambio de ideas con ambos grupos simultáneamente.

**Director del Estudio de Oferta Educativa de los Institutos Tecnológicos Superiores y Demanda Laboral en Ayacucho** (2007). Este estudio se realizó para la SNV (Cooperación Holandesa). Se trabajó en 9 provincias del Departamento de Ayacucho.

***Ha publicado los siguientes libros:***

### **Sobre Responsabilidad Social de la Empresa**

**2008            Responsabilidad Social TODOS.Hacia un encuentro de todos los peruanos.** PNUD. Lima (Coordinador General de la Edición y del Proyecto)

**2007    La Sociedad Oculta. El espacio de la transformación.** SASE. Lima.

**2004    La Revolución de las Significaciones.** Universidad del Pacífico, Lima

**2004    La Transformación de la Sociedad Peruana.** AVINA, Lima.

**2002    Cambio de Sentido.** Universidad del Pacífico, Lima.

**2001    Responsabilidad Social: Una nueva forma de Gerencia.** Universidad del Pacífico,  
SASE y Perú 2021.Lima, Perú.

**1999 Los Social y la Empresa a Fines de Siglo.** Universidad del Pacífico, SASE y Perú 2021. Lima, Perú.

**1998    Perú: Empresas Responsables.** SASE y Perú 2021(Ed). Lima, Perú.

**1998    La Responsabilidad Social de la Empresa: Un Eje para cambiar el País.** SASE y Perú 2021(Ed) Lima, Perú.

**1998    El Impacto Social de las Empresas Mineras en el Perú.** Instituto de Estudios Energético Mineros. No. 13. Lima, Perú.

**1996                                    Empresa, Liderazgo y Sociedad.** SASE y Perú 2021 (Ed). Lima, Perú.

### **Sobre temas de Descentralización**

**1978                                    Desarrollo Desigual y Lucha Política.** IEP. Lima, Perú.

- 1983 **El Problema del descentralismo.** Universidad del Pacífico. Lima, Perú.
- 1986 **Descentralismo y Democracia.** GREDES. Lima, Perú.
- 1987 **Lima: Problema Nacional.** GREDES. Lima, Perú.
- 1988 **Ciudad y Región.Los límites del nuevo descentralismo.** Fundación Manuel J, Bustamante. Lima, Perú.
- 1989 **Las Regiones: ¿Descentralizarán al Perú? Balance del Proceso Regional.** Fundación Ebert. Lima, Perú.
- 1992 Reconstruyendo el Camino. Estado, Economía y Región en el Perú de los 90.** SASE. Lima, Perú.

#### **Sobre temas de Historia Económica**

- 1976 **Burguesía e Industria en el Perú. 1933-1945.** Instituto de Estudios Peruanos, Lima
- 1977 **Clases, lucha política y gobierno en el Perú (1919-1933).** Editorial Retama. Lima
- 1979 **Pesca y Burguesía en el Perú (1939-1973).** Ed. Teoría y Realidad. Lima
- 1981 "Economía, Producción y Trabajo" Tomo VIII **Historia de la República,** Ed. Juan Mejía Baca.

#### **5. Países en los que tiene experiencia de trabajo**

**Ecuador:** Ha sido Representante de la Fundación AVINA en Ecuador (2004-2006). Ha realizado, adicionalmente, trabajos de evaluación y consultoría sobre la estructura socioeconómica y la dinámica social de Ecuador (2004).

**Estados Unidos:** Ha sido Representante de la Inter American Foundation y Coordinador del Consejo de los Sistemas de Apoyo Local de la Inter American Foundation (Washington y Lima, 1988-1996)

**Chile:** Ha desarrollado trabajos de evaluación dentro de Chile con la Fundación AVINA. (2000-2006)

**Brasil:** Ha desarrollado trabajos de evaluación dentro de Brasil con la Fundación AVINA (2000-2006).

**Colombia:** Ha desarrollado trabajos de promoción de Responsabilidad Social como Presidente Ejecutivo de SASE (1997-1999) y como integrante del Sistema de Apoyo Local de la Inter American Foundation (1988-1996).

**Paraguay:** Ha realizado la evaluación de un proyecto educativo para informales financiado por la Fundación AVINA en Paraguay (2003).

**Bolivia:** Ha realizado la evaluación de la situación de la responsabilidad social en Bolivia en el marco de la Inter American Foundation (1997-1998).

**Uruguay:** Ha realizado trabajos de evaluación con la Fundación AVINA (2004)

## 6. Idiomas

**Inglés:** Habla, lee y escribe (Muy Bueno)

**Francés:** Conversación y lectura (Pobre)

**Italiano:** Conversación y lectura (Pobre)

## 7. Historia Laboral

**2007-2008 Director de Seguimiento, Análisis y Evaluación para el Desarrollo-SASE.** La función ha sido diseñar una estrategia para el desarrollo de consultorías en Responsabilidad Social, conducir los estudios y evaluaciones de Responsabilidad, realizar presentaciones a las empresas de los informes, redactar los informes sobre la materia presentados a las empresas con las cuales se hizo contrato.

**1999-2006 Representante de la Fundación AVINA en el Perú y Ecuador.** La función ha sido elaborar un plan estratégico para el desarrollo de la Fundación en el Perú y Ecuador, elaborar Planes Operativos Anuales, conformar equipos de trabajo, identificar líderes empresariales y de la sociedad civil capaces de articularse y potenciar, realizar presentaciones y capacitaciones para los líderes seleccionados, aprobar y financiar proyectos relacionados a las líneas que apoya AVINA (puentes entre empresas y sociedad, manejo ambiental adecuado, entre otros).

**1990-2000. Presidente Ejecutivo de Seguimiento, Análisis y Evaluación para el Desarrollo-SASE.** La función ha sido la de preparar planes estratégicos, coordinar los equipos de trabajo que desarrollaban proyectos de desarrollo, coordinar los equipos de monitoreo de proyectos de desarrollo, levantar recursos para el financiamiento de distintos proyectos, organizar eventos, dirigir publicaciones.

**1986-1990 Responsable del seguimiento y monitoreo de los proyectos financiados por la Inter American Foundation** localizados en los Departamentos de Junín, Ancash, Arequipa, Chimbote y Lima bajo la organización Grupo de Estudios para el Desarrollo (GREDES). La función ha sido la de visitar cada tres meses los proyectos que recibían apoyo financiero de la IAF, orientar a los comuneros o pobladores que recibían el apoyo, realizar un reporte de monitoreo y acompañar a los beneficiarios para el mejor desempeño de sus actividades.

**1984-1986 Director del Estudio sobre Agua Potable** en Lima en el Grupo de Estudios para el Desarrollo (GREDES). La función ha sido levantar recursos de la Oficina Panamericana Sanitaria (OPS), el Centro Panamericano de Ingeniería Sanitaria (CEPIS) y la empresa Servicio de Agua Potable y Alcantarillado de Lima (SEDAPAL).

**1983-1984 Presidente Ejecutivo del Centro de Investigaciones Psiquiátricas y Psicológicas S.A.** La función ha sido las propias de un Presidente de Directorio y las de un Gerente General de una empresa.

**1981-1983 Regidor de la Municipalidad de Lima Metropolitana.** La función ha sido la de participar en calidad de Representante de la Municipalidad en el Directorio de la empresa SEDAPAL, integrar las diferentes comisiones de trabajo aprobadas por el Concejo Provincial.

**1978-1979 Colaborador Científico del Centro de Estudios y Documentación Latinoamericano (CEDLA),** Ámsterdam, Holanda.

**1975-1978 y 1983 Investigador del Instituto de Estudios Peruanos.** La función ha sido la de llevar a cabo estudios sobre el empresariado peruano en distintos momentos del siglo XX.

**1973-1974 Profesor a tiempo completo** en el Taller Urbano Industrial del Departamento de Ciencias Sociales de la Universidad Católica.

**1972-1973 Profesor a tiempo completo** de cursos de economía en el Departamento de Arquitectura de la Universidad Nacional del Centro, Huancayo.